

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Наземные транспортно-технологические комплексы»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

Б1.О.33 «ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

для направления подготовки

15.03.01 «Машиностроение»;

по профилю

«Цифровые сервисы и технологии в транспортном машиностроении»

Форма обучения – очная

Санкт-Петербург
2026

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и обсуждена на заседании кафедры «Экономика транспорта»

Протокол №6 от 20 января 2026 г.

Заведующий кафедрой
«Экономика транспорта»
20 января 2026 г.

М.Г. Григорян

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО
20 января 2026 г.

Д.П. Кононов

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Производственный менеджмент» (Б1.О.33) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 15.03.01 «Машиностроение» (далее – ФГОС ВО), утвержденного приказом Минобрнауки России от 09 августа 2021 г. № 727.

Целью изучения дисциплины является освоение обучающимися знаний и умений квалифицированно разрабатывать и реализовывать организационные и управленческие решения в условиях машиностроительных предприятий, работающих в условиях рыночной экономики.

Основной задачей дисциплины является необходимость научить будущих специалистов использовать полученные знания для непрерывного совершенствования производства машин с использованием прогрессивных методов и современной техники, с применением компьютерных технологий для разработки, принятия и реализации управленческих решений в области инновационной деятельности предприятия, НИР, изобретательства, подготовки и освоения производства, системы качества и сертификации продукции, технико-экономического и оперативно-производственного планирования, организации и нормирования труда, в том числе ИТР и служащих, производственного, финансового и кадрового менеджмента, маркетинга.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ОПК-8 Способен проводить анализ затрат на обеспечение деятельности производственных подразделений в машиностроении	
ОПК-8.1.1 Знает внешние и внутренние факторы, вызывающие затраты на обеспечение деятельности производственных подразделений в машиностроении	<i>Обучающийся знает:</i> - основные этапы жизненного цикла проекта; - методику проектирования нового продукта; - единую систему конструкторской документации, единую систему технологической документации, международные стандарты конструкторской и технологической документации по обеспечению качества
ОПК-8.2.1 Умеет осуществлять анализ затрат на обеспечение деятельности производственных подразделений в машиностроении	<i>Обучающийся умеет:</i> - анализировать полученную информацию для принятия управленческих решений - планировать новые проекты
ОПК-8.3.1 Владеет методами проведения анализа затрат на обеспечение деятельности производственных подразделений в машиностроении	<i>Обучающийся владеет навыками:</i> - формирования управленческих решений; - планирования нового проекта.

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к базовой части блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	64
В том числе:	
– лекции (Л)	32
– практические занятия (ПЗ)	32
– лабораторные работы (ЛР)	-
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	80
Контроль	36
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Э, КР
Общая трудоемкость: час / з.е.	180/5

Примечание: «Форма контроля» – экзамен (Э), курсовая работа (КР)

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Производственный менеджмент	Лекция 1. Функции производственного менеджмента. Цели и задачи. Процесс формирования управленческих решений	ОПК-8.1.1 ОПК-8.2.1 ОПК-8.3.1
		Самостоятельная работа. Системный подход к управлению предприятиями (организациями)	
2	Организационные структуры	Лекция 2. Организационные структуры	
		Самостоятельная работа. Проблемно-целевая структура крупной организации	
3	Планирование нового проекта	Лекция 3. Содержание и виды планирования проектов. Построение сетевой модели проекта. Расчет временных характеристик проекта. Анализ вероятности завершения проекта в срок. Задача минимизации затрат на проект	
		Практическое занятие 1. Разработка сетевых графиков (4 ч)	
		Самостоятельная работа. Выполнение курсового проекта на тему «Разработка сетевых графиков»	

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
4	Производственный процесс и его структура	Лекция 4. Рабочие процессы. Принципы рациональной организации производственного процесса. Лекция 5. Производственный цикл. Лекция 6. Производственная мощность. Практическое занятие 2. Организация производственного процесса во времени Практическое занятие 3. Организация производственного процесса в пространстве Практическое занятие 4. Выбор и обоснование типа производства Практическое занятие 5. Производственное планирование численности работников Самостоятельная работа. Практические расчеты производственной мощности	
5	Размещение предприятий	Лекция 7. Выбор размещения. Метод взвешивания, критической точки и центра гравитации Лекция 8. Транспортные методы. Методы и модели принятия решений Практическое занятие 6. Метод взвешивания, критической точки и центра гравитации Практическое занятие 7. Транспортные методы Практическое занятие 8. Методы дерева решений Самостоятельная работа. Многоуровневые задачи принятия решений	
6	Производственная структура предприятия	Лекция 9. Производственная структура предприятия.	
7	Методы организации производства	Лекция 10. Организация производства непоточными методами (4 ч) Лекция 11. Организация производства поточными методами (4 ч) Практическое занятие 9. Объемные проектные расчеты создания участков. Практическое занятие 10. Методы расчета длительности цикла обработки партий деталей Практическое занятие 11. Методы оптимизации запуска партий деталей в обработку Практическое занятие 12. Модели и методы расчета линий, оснащенных рабочими конвейерами Практическое занятие 13. Модели и мето-	

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		ды расчета линий, оснащенных распределительными конвейерами Практическое занятие 14. Основы организации однопредметных прерывных поточных линий Практическое занятие 15. Основы организации многопредметных переменноточных и групповых поточных линий Самостоятельная работа. Многопредметные групповые поточные линии	
8	Управление запасами на предприятии	Лекция 12. Управление запасами. Лекция 13. Модели и методы управления запасами. Лекция 14. Особенности стохастической постановки задачи управления запасами Самостоятельная работа. Метод расчета страховых запасов	

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Производственный менеджмент	2	-	-	2	4
2	Организационные структуры	2	-	-	-	2
3	Планирование нового проекта	2	4	-	18	24
4	Производственный процесс и его структура	6	8	-	18	32
5	Размещение предприятий	4	6	-	20	30
6	Производственная структура предприятия	2	-	-	-	2
7	Методы организации производства	8	14	-	20	42
8	Управление запасами на предприятии	6	-	-	2	8
	Итого	32	32	-	80	144
Контроль						36
Всего (общая трудоемкость, час.)						180

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине являются неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.
2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).
3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Для проведения практических занятий используется компьютерный класс кафедры.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения.

Перечень лицензионных программ представлен на внутреннем портале ФГБОУ ВО ПГУПС по адресу <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> - Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru> / - Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://urait.ru/> - Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> - Режим доступа: свободный.
- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> - Режим доступа: свободный.
- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" - это научная электронная

библиотека, построенная на парадигме открытой науки (Open Science), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии и повышение цитируемости российской науки. – URL: <http://cyberleninka.ru/> - Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

– Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> - Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

1. Дубинина Н.А. Организация производства на предприятии: учебное пособие / Н.А. Дубинина. - Астрахань: АГТУ, 2020. - 112 с. - Текст: электронный // Лань : электронно-библиотечная система. - URL: <https://e.lanbook.com/book/195070>

2. Некрасова О.И. Производственный менеджмент: учебное пособие / О.И. Некрасова. - Хабаровск : ДВГУПС, 2018. - 116 с. - Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. - URL: <https://e.lanbook.com/book/179318>

3. Организация производства на предприятии: теория и практика: учебное пособие / составители А.В. Сушко [и др.]. - Томск: ТПУ, 2017. - 93 с. - ISBN 978-5-4387-0736-3. - Текст: электронный // Лань : электронно-библиотечная система. - URL: <https://e.lanbook.com/book/106774>

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

– Личный кабинет обучающегося и электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> - Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации – URL: <http://docs.cntd.ru/> - Режим доступа: свободный.

Разработчик рабочей программы:

профессор

Е.М. Волкова

20 января 2026 г.